

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM KEBANGSAAN INDONESIA**

**Kampus  
Verdeka  
INDONESIA JAYA**



**RENCANA OPERASIONAL PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS ISLAM KEBANGSAAN INDONESIA  
TAHUN 2023-2028**



**RENCANA OPERASIONAL PRODI MAGISTER MANAJEMEN (S2)**  
**Fakultas Ekonomi dan Bisnis – Universitas Islam Kebangsaan Indonesia**  
**Periode 2023–2028**

**A. DASAR HUKUM DAN ACUAN**

1. Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran FEB UNIKI
2. Renstra FEB UNIKI 2019–2024 Revisi 2023.
3. Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Permen No. 3/2020 & No. 5/2020).
4. Kebijakan Merdeka Belajar – Kampus Merdeka (MBKM).
5. Statuta UNIKI & RIP UNIKI.

**B. VISI**

**“Menjadikan program studi magister manajemen yang unggul dalam menghasilkan sumber daya insani yang professional, berjiwa Islami, entrepreneurship, serta berdaya saing global dalam bidang manajemen pada tahun 2030**

**C. MISI**

**MISI PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN FEB UNIKI :**

1. Menyelenggarakan tata kelola PS yang profesional dan berjiwa insani dan luwes secara akuntabel, responsif dan efektif, sehingga dapat meningkatkan akses, relevansi, dan mutu PS untuk menghasilkan SDM yang berkualitas;
2. Menghasilkan lulusan berjiwa islami dengan kemampuan Iptek sebagai sumber daya insani yang professional dan berinovasi untuk menghasilkan nilai tambah produk inovasi, dengan mengedepankan penalaran, keterampilan dan etika pergaulan yang islami dengan berbasis kompetensi;
3. Melaksanakan kegiatan pembelajaran Manajemen yang Profesional, bermutu dan berorientasi pada kearifan lokal berbasis penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan memanfaatkan teknologi informasi.

4. Mengembangkan kerja sama dengan pemangku kepentingan, untuk mendukung Tridharma Perguruan Tinggi yang lebih optimal untuk mewujudkan daya saing global.

#### **D. TUJUAN PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN FEB UNIKI :**

1. Menghasilkan manajemen tata kelola PS yang profesional dan berjiwa insani dan luwes, inovatif dan efektif, sehingga memudahkan sistem pembelajaran dan penerapannya dengan dukungan teknologi informasi.
2. Menghasilkan lulusan yang berjiwa islami dan kompeten dalam bidangnya, baik secara konseptual maupun praktikal, dan memiliki jiwa kewirausahaan, mandiri, serta mampu mendayagunakan teknologi informasi;
3. Menghasilkan lulusan yang bermoral, memiliki kompetensi sehingga mampu bekerja secara profesional, senantiasa inovatif dalam menghadapi persaingan, dan peduli terhadap lingkungan;
4. Mengembangkan sumber daya manusia yang mampu dan menguasai permasalahan dan kebutuhan di daerah, nasional dan global serta mampu berpartisipasi membangun daerah, bangsa dan negara.
5. Menjalin kerjasama, kemitraan secara kelembagaan secara nasional maupun internasional untuk melahirkan daya saing dan keberlanjutan program yang memiliki daya saing global.

#### **SASARAN DAN STRATEGI PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN FEB UNIKI:**

Dalam rangka mencapai visi, misi, dan tujuan PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN FEB UNIKI seperti yang dikemukakan di atas, maka dirumuskan ke dalam bentuk yang lebih terarah dan operasional berupa perumusan sasaran dan strategis (*strategic goals*). Dalam rangka memecahkan permasalahan yang dihadapi, maka sasaran strategis yang harus dicapai adalah :

1. Menyelenggarakan layanan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara berkualitas, inovatif dan efektif bidang manajemen terapan berbasis IT, serta mampu mengaplikasikan ilmu pengetahuan dan teknologi;

2. Mengelola prosedur operasional kerja di program studi dan pengelolaan keuangan yang transparan serta;
3. Mengoptimalkan sarana prasarana pembelajaran dalam mendukung kompetensi dan percepatan pendidikan;
4. Meningkatkan kualitas dan kepakaran dosen pengajar
5. dan efektivitas proses belajar mengajar, baik secara tatap muka dan pemanfaatan sumber pengetahuan secara online;
6. Menyempurnakan secara bertahap kurikulum dan muatan isi dan metode pembelajaran yang adaptif dengan perubahan zaman dan lingkungan;
7. Menyediakan dan memperbanyak publikasi ilmiah dosen dan mahasiswa baik dalam jurnal internal, dan mitra pada perguruan tinggi lain;
8. Membangun kerjasama (kemitraan) secara rutin dan nyata, dengan PTN/PTS baik di daerah dan skala nasional, global dengan asosiasi/ikatan profesi, serta instansi pemerintah dan dunia usaha dan industri.

### C. RENCANA OPERASIONAL PER TAHUN (2023–2028)

#### Tahun 2023 (Tahun Persiapan & Fondasi)

Bidang	Kegiatan	Indikator Kinerja
<b>Pendidikan</b>	Penyesuaian kurikulum S2 berbasis OBE (Outcome-Based Education)	Kurikulum OBE selesai, terintegrasi nilai Islam
<b>Penelitian</b>	Pelatihan metodologi penelitian & penulisan jurnal internasional untuk dosen	100% dosen S2 terlatih
<b>Pengabdian</b>	Identifikasi mitra kerja sama	Terdapat pengabdian internasional

<b>SDM</b>	Kompetensi dosen	Terdapat dosen yang memiliki sertifikasi kompetensi
<b>Kerjasama</b>	MoU dengan 2 PT luar negeri (Malaysia, thailand)	2 MoU aktif
<b>Sarpras</b>	Pengembangan ruang kelas hybrid & akses jurnal internasional	1 ruang hybrid, 1 database jurnal terindeks
<b>Kemahasiswaan</b>	Terdapat sertifikasi kompetensi mahasiswa  Terdapat mahasiswa mengikuti seminar internasional	5 mahasiswa memiliki sertifikat kompetensi  20 mahasiswa ikut program internasional

#### Tahun 2024 (Penguatan Internal)

Bidang	Kegiatan	Target
<b>Pendidikan</b>	Implementasi kurikulum OBE & uji coba pembelajaran berbasis proyek	100% mata kuliah terapkan SCL
<b>Penelitian</b>	Hibah dosen	3 proposal riset didanai
<b>Pengabdian</b>	PkM berbasis riset di 5 desa binaan	1 PKM internasional melibatkan mahasiswa
<b>SDM</b>	Dosen S3 minimal 30%, Lektor Kepala 2 orang	3 dosen lektor kepala
<b>Sarpras</b>	Laboratorium riset manajemen & akuntansi digital	1 lab riset beroperasi
<b>Luaran</b>	2 publikasi internasional terindeks Scopus	2 artikel accepted
<b>Kerjasama</b>	Kerjasama dengan asosiasi profesi	2 MoU nasional

#### Tahun 2025 (Akselerasi Kinerja)

Bidang	Kegiatan	Target
<b>Pendidikan</b>	Study tour mahasiswa	Pelaksanaan study tour mahasiswa di kampus luar negeri
<b>Penelitian</b>	Joint research dengan PT luar negeri	2 joint research aktif

<b>Pengabdian</b>	PkM internasional (pengabdian diaspora)	1 PkM lintas negara
<b>Luaran</b>	Publikasi terindeks Scopus & Web of Science	5 artikel internasional
<b>Kemahasiswaan</b>	Mahasiswa presenter di konferensi internasional	5 mahasiswa presentasi
<b>Akreditasi</b>	Persiapan akreditasi unggul LAMEMBA/IQAS	Dokumen akreditasi unggul siap
<b>Sarpras</b>	Pusat inkubasi bisnis syariah	1 inkubator bisnis

### Tahun 2026 (Penguatan Reputasi)

Bidang	Kegiatan	Target
<b>Pendidikan</b>	Dual degree/joint degree dengan PT luar negeri	1 program double degree
<b>Penelitian</b>	Penelitian terapan bersama industri	3 riset dengan mitra industri
<b>Pengabdian</b>	PkM berskala nasional (Kemendesa, Kemenkop)	2 PkM didanai kementerian
<b>Luaran</b>	Buku ajar ber-ISBN & HaKI	3 buku, 2 HaKI
<b>SDM</b>	Dosen bersertifikasi internasional (Certified Management Consultant)	2 dosen bersertifikasi
<b>Kerjasama</b>	MoU internasional aktif minimal 4	4 MoU luar negeri
<b>Kemahasiswaan</b>	Mahasiswa magang internasional (Jepang, Malaysia)	3 mahasiswa magang LN

### Tahun 2027 (Menuju World Class)

Bidang	Kegiatan	Target
<b>Pendidikan</b>	Kurikulum berstandar internasional (AACSB/AMBA alignment)	Dokumen keselarasan standar global
<b>Penelitian</b>	Riset unggulan ekonomi syariah & digital business	2 riset unggulan nasional

<b>Pengabdian</b>	PkM bereputasi internasional (ASEAN award)	1 PkM masuk nominasi award
<b>Luaran</b>	Jurnal prodi terindeks Scopus	Jurnal prodi terindeks Q4/Q3
<b>Akreditasi</b>	Akreditasi Unggul LAMEMBA	SK akreditasi unggul
<b>Kerjasama</b>	Visiting professor dari PT top dunia	2 visiting professor
<b>Kemahasiswaan</b>	Mahasiswa S2 lolos beasiswa LN (sandwich, PhD)	2 mahasiswa lanjut S3 LN

#### Tahun 2028 (Keberlanjutan & Dampak)

Bidang	Kegiatan	Target
<b>Pendidikan</b>	Tracer study & penguatan alumni network	80% lulusan terserap kerja dalam 6 bulan
<b>Penelitian</b>	Rasio publikasi/dosen = 1,5 per tahun	15 publikasi internasional per tahun
<b>Pengabdian</b>	Program PkM berkelanjutan dengan dampak ekonomi	10 UMKM naik kelas
<b>Luaran</b>	Hak paten & produk inovasi bisnis syariah	5 paten/hak cipta
<b>Tata Kelola</b>	Sistem penjaminan mutu internal (SPMI) terintegrasi	ISO 21001:2018
<b>Kerjasama</b>	Jejaring internasional aktif & pertukaran dosen	3 dosen sebagai visiting scholar
<b>Kemahasiswaan</b>	Prestasi mahasiswa tingkat internasional	2 prestasi internasional

#### D. INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) PRODI MM 2028

Indikator	Target 2028
<b>Akreditasi</b>	Unggul (LAMEMBA)
<b>Dosen S3</b>	100%
<b>Publikasi internasional per tahun</b>	≥ 15 artikel

<b>Joint research internasional</b>	$\geq 5$ aktif
<b>Mahasiswa asing</b>	$\geq 5$ orang
<b>Masa tunggu lulusan</b>	$\leq 3$ bulan
<b>IPK rata-rata lulusan</b>	$\geq 3,70$
<b>Lulusan tepat waktu</b>	$\geq 80\%$
<b>Kesesuaian bidang kerja</b>	$\geq 85\%$
<b>Mahasiswa MBKM</b>	$\geq 50\%$
<b>MoU luar negeri aktif</b>	$\geq 5$

## **E. PENUTUP**

Rencana operasional ini menjadi pedoman tahunan bagi Prodi Magister Manajemen FEB UNIKI dalam melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi secara terukur, sistematis, dan berkelanjutan. Setiap tahun akan dilakukan evaluasi dan revisi berbasis data capaian serta umpan balik pemangku kepentingan.

Disusun oleh:  
**Tim Taskforce Prodi Magister Manajemen FEB UNIKI**  
Bireuen, 2023