



UJIAN AKHIR SEMESTER

Mata Kuliah : Manajemen Strategic
Dosen Pengasuh : Dr. H. M. Yusuf A. Samad, M.M
Semester : Ganjil 2025/2026
Tanggal : 12 Maret 2026

=====

Soal:

1. Jelaskan perbedaan Stragic dengan Strategi.
 2. Jelaskan langkah-langkah yang harus dilakukan dalam penyusunan Strategic.
 3. Sebutkan kriteria visi yang baik beserta tiga contohnya.
 4. Sebelum Allah menciptakan Nabi Adam sebagai khalifah di bumi, Allah menginformasikan desainnya itu kepada para Malaikat sebagaimana terdapat dalam surat Albaqarah: 30. Coba saudara kemukan pendapat saudara tentang itu ditinjau dari sisi manajemen strategic.
 5. Salah satu cara evaluasi strategic dengan menggunakan pendekatan analisis SWOT. Berikan penjelasan secukupnya tentang analisis SWOT itu ?
- =====



YAYASAN KERANGSAAN BIREUEN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN (S2)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM KEBANGSAAN INDONESIA (UNIKI)

SK. MENRISTEKDIKTI NO. 342/KPT/I/2019

Kampus Utama, Jl. Medan - Banda Aceh, Blang Bladeh Bireuen - Aceh, <http://uniki-ac.id>, surel : uniki.ykb@gmail.com
Kampus Lhokseumawe (PSKDU), Jl. Medan - Banda Aceh, Sp. Alue Awe, Lhokseumawe, <http://uniki-ac.id>, surel : uniki.ykb@gmail.com

Final Budaya Organisasi

Dosen Pengasuh : Dr. Fauzi, M. Kom.I

Soal :

1. Bagaimanakah lembaga pendidikan tempat anda bertugas menerapkan Budaya Organisasi.
2. Bagaimana sikap pimpinan menyikapi kondisi kritis dalam sebuah organisasi.
3. Jelaskan tantangan dalam menanamkan Budaya Organisasi.

Note :

1. Jawaban dijelaskan secara lengkap sesuai dengan konsep Budaya Organisasi.
2. masing masing soal dijawab minimal satu halaman folio.

Selamat bekerja.



Final Manajemen Kinerja

Dosen Pengasuh : Dr. Mai Simahatie, SE., M.M

Open Book

1. Apa yang harus anda lakukan sebagai top manajer di tempat kerja anda dalam memberlakukan para tenaga kerja anda agar dapat mendukung fungsi pelayanan lembaga secara optimal?
2. Seberapa perlukah adanya perbedaan pemberian insentif bagi para pegawai dalam meningkatkan kinerja pelayanannya. Jelaskan pendapat saudara!
3. Dengan masuknya sekolah asing dengan program bilingualnya dan pelayanan dengan konsep hotel, perlukah hal ini diterapkan juga di sekolah atau Lembaga Pendidikan lainnya di aceh secara merata? Jelaskan!
4. Jelaskan tentang Obsevasi dan Feedback yang efektif.



YAYASAN KERANGSAAN BIREUEN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN (S2)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM KEBANGSAAN INDONESIA (UNIKI)

SK. MENRISTEKDIKTI NO. 342/KPT/I/2019

Kampus Utama, Jl. Medan - Banda Aceh, Blang Bladeh Bireuen - Aceh, <http://uniki-ac.id>, surel : uniki.ykb@gmail.com
Kampus Lhokseumawe (PSKDU), Jl. Medan - Banda Aceh, Sp. Alue Awe, Lhokseumawe, <http://uniki-ac.id>, surel : uniki.ykb@gmail.com

SOAL UAS
Manajemen SDM
Angkatan IX

Pengasuh : Dr. H. Raihan Iskandar, Lc., M.M

Soal :

1. Sebutkan pengertian MSDM.
2. Jelaskan urgensi MSDM dalam suatu organisasi.
3. Sebutkan dan jelaskan profil SDM abad Millennial.
4. Apa yang saudara ketahui tentang reformasi birokrasi. Jelaskan secukupnya.
5. Dalam sebuah Hadits Rasulullah SAW bersabda yang artinya Manusia paling baik adalah manusia yang paling bermanfaat buat orang lain. Jelaskan dalam perspektif MSDM.



YAYASAN KEBANGSAAN BIREUEN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN (S2)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM KEBANGSAAN INDONESIA (UNIKI)

SK. MENRISTEKDIKTI NO. 342/KPT/I/2019

Kampus Utama, Jl. Medan - Banda Aceh, Blang Bladeh Bireuen - Aceh, <http://uniki-ac.id>, surel : uniki.ykb@gmail.com
Kampus Lhokseumawe (PSKDU), Jl. Medan - Banda Aceh, Sp. Alue Awe, Lhokseumawe, <http://uniki-ac.id>, surel : uniki.ykb@gmail.com

MATA PELAJARAN : TEORI DAN PERILAKU ORGANISASI
ANGKATAN / KELAS : XI / A
DOSEN PENGASUH : Dr. ZAINUDDIN IBA, SE., MM

PERHATIAN

1. Baca soal ujian dengan teliti dan cermat, kemudian dapat memulai menjawabnya secara mandiri dan yakinlah bahwa jawaban anda menjadi yang terbaik, karena teman andapun masih ingin mencontoh jawaban yang anda buat itu.
2. Ekspresikan kemampuan anda secara optimal, namun tetap dalam kerangka landasan teori yang substansif lalu dikaitkan dengan realitas yang anda ketahui.
3. Kami haqqul yakin bahwa anda semua memiliki kemampuan yang potensial untuk ditranformasikan menjadi figur – figur berkualitas yang siap saing, siap tanding, siap sanding dan siap mengisi peluang – peluang penting untuk membangun negeri ini.

Selamat Ujian Semoga Sukses for you. Terimakasih

Soal

1. Sebagai teori Perilaku Organisasi (Organization Behavior) merupakan study yang mempelajari tentang perilaku individu, perilaku kelompok dan perilaku organisasi yang berdampak pada organisasi / perusahaan yang bersangkutan.

Sebagai pekerja di Lembaga Pelayanan Publik dan digaji uang rakyat (APBN/APBA/APBD) dalam situasi dan kondisi masa lalu, demikian pula hingga saat ini, menurut anda berada pada kategori baik, sedang atau tidak baik. Berikan komentar anda dengan singkat namun harus ada relevansinya dengan teori – teori yang ada.

2. Sebutkan Pengertian Kepemimpinan (Leadership) dan sebutkan kira – kira top leader diwilayah hukum tempat anda bekerja itu termasuk dalam jenis gaya kepemimpinan yang mana, sebutkan dan berikan penjelasan anda !
3. Di organisasi birokrasi Pemerintah Aceh, pernah terjadi seorang pejabat publik atau pejabat negara saat dilantik / diambil sumpahnya oleh pejabat Negara atasanya tidak bersedia memakai pakaian dan atribut lengkap sebagai pejabat negara sesuai ketentuan, namun pejabat atasannya tetap melantik disumpah dalam jabatannya tersebut dalam suatu sidang paripurna Lembaga Legislati yang resmi dan seremonial. Dalam kasus ini, secara detail ada keterlibatan individu (yang dilantik) kelompok (Pejabat Atasan dan staf terkait) dan organisasi (Eksekutif dan legislatif).

Nah, apa komentar anda terkait Perilaku Organisasi ?

SELAMAT BEKERJA..



YAYASAN KEBANGSAAN BIREUEN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN (S2)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM KEBANGSAAN INDONESIA (UNIKI)

SK. MENRISTEKDIKTI NO. 342/KPT/I/2019

Kampus Utama, Jl. Medan - Banda Aceh, Blang Bladeh Bireuen - Aceh, <http://uniki-ac.id>, surel : uniki.ykb@gmail.com
Kampus Lhokseumawe (PSKDU), Jl. Medan - Banda Aceh, Sp. Alue Awe, Lhokseumawe, <http://uniki-ac.id>, surel : uniki.ykb@gmail.com

Final Budaya Organisasi

Pengasuh : Dr. Zainuddin Iba, SE., MM

1. Jelaskanlah batasan budaya organisasi
2. Uraikan bagaimana proses terbentuknya system nilai budaya suatu organisasi
3. Jelaskanlah implementasi Konstruksi sosial-budaya dalam organisasi ditempat saudara bekerja
4. Menurut Saudara apa yang akan terjadi dalam sebuah organisasi jika tidak ada suatu system budaya yang dianut
5. Jelaskanlah bagaimana hubungan budaya organisasi dengan kinerja organisasi.



Managerial Economic : Final Test, Dr. Endang Syahriani, SE., Ak., M.si

1. Occidental Pacific University is a large private university in California that is known for its strong athletics program, especially in football. At the request of the dean of the College of Arts & Sciences, a professor from the economics department estimated a demand equation for student enrollment at the university

$$Q_x = 5,000 - 0.5P_x + 0.1I + 0.25P_y$$

where Q_x is the number of full-time students, P_x is the tuition charged per full-time student per semester, I is real gross domestic product (GDP) (\$ billions) and P_y is the tuition charged per full-time student per semester by Oriental Atlantic University in Maryland, Occidental Pacific's closest competitor on the grid iron.

- a. Suppose that full-time enrollment at Occidental is 4,000 students. If $I = \$7,500$ and $P_y = \$6,000$, how much tuition is Occidental charging its full-time students per semester?
- b. The administration is considering a \$750,000 promotional campaign to bolster admissions and tuition revenues.

The economics professor believes that the promotional campaign will change the demand equation to

$$Q_x = 5,100 - 0.45P_x + 0.1I + 0.25P_y$$

If the professor is correct, what will Occidental's full-time enrollment be?

2. Yell-O Yew-Boats, Ltd. produces a popular brand of pointy birds called Blue Meanies. Consider the demand and supply equations for Blue Meanies:

$$QD_x = 150 - 2P_x + 0.01I + 1.5P_y$$

$$QS_x = 60 + 4P_x - 2.5W$$

where :

Q_x = monthly per-family consumption of Blue Meanies

P_x = price per unit of Blue Meanies

I = median annual per-family income = \$25,000

P_y = price per unit of Apple Bonkers = \$5.50

W = hourly per-worker wage rate = \$8.50

- a. What are the equilibrium price and quantity of Blue Meanies?

- b. Suppose that median per-family income increases by \$6,000.

What are the new equilibrium price and quantity of Blue Meanies?

- c. Suppose that in addition to the increase in median per-family income, collective bargaining by Blue Meanie Local resulted in a \$2.50 hourly increase in the wage rate. What are the new equilibrium price and quantity?

3. Suppose that a consumer's utility function is $U = 2Q_1^2 Q_2^2$.

If $P_1 = 5$, $P_2 = 10$, and the consumer's money income is $M = 2,000$, what are the optimal values of Q_1 and Q_2 ?



Mata Kuliah : Manajemen Tenaga Pendidikan

Semester : III (Kelas A dan B)

Dosen : Dr. Mohd. Ilyas, SE., MM

1. Pengelolaan satuan Pendidikan dan pengelolaan Kelas

- a. Jelaskan pengertian pengelolaan satuan Pendidikan dan pengelolaan kelas dari 3 orang pakar administrasi Pendidikan. Kemudian simpulkan unsur – unsur utamanya!
- b. Jelaskan ruang lingkup pengelolaan satuan Pendidikan dan pengelolaan kelas !
- c. Apa saja perbedaan antara pengelolaan satuan Pendidikan dengan pengelolaan kelas

2. Pengelolaan Tenaga Kependidikan

- a. Jelaskan pengertian dan jenis tenaga kependidikan !
- b. Mengapa pengelolaan tenaga kependidikan merupakan factor penting dalam keberhasilan pengelolaan satuan Pendidikan?
- c. Uraikan pendapat anda tentang apa saja masalah yang dihadapi dalam manajemen tenaga kependidikan dalam peningkatan mutu Lembaga islam!
- d. Jelaskan Kembali pokok – pokok masalah utama yang dibahas pada diskusi kelompok atau tugas pribadi anda (identifikasi masalah dan upaya pemecahannya)



YAYASAN KERANGSAAN BIREUEN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN (S2)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM KEBANGSAAN INDONESIA (UNIKI)

SK. MENRISTEKDIKTI NO. 342/KPT/I/2019

Kampus Utama, Jl. Medan - Banda Aceh, Blang Bladeh Bireuen - Aceh, <http://uniki-ac.id>, surel : uniki.ykb@gmail.com
Kampus Lhokseumawe (PSKDU), Jl. Medan - Banda Aceh, Sp. Alue Awe, Lhokseumawe, <http://uniki-ac.id>, surel : uniki.ykb@gmail.com

Soal Ujian Manajemen Strategik

Dosen Pengampu : Dr. Amri, SE., M.Si

Soal :

1. Uraikan dan jelaskan definisi dan Konsep Manajemen Strategi.
2. Jelaskan bagaimana proses manajemen strategi dalam suatu organisasi bisnis.
4. Bilamana pendekatan penyusunan Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran dapat efektif dan efisien.
5. Berikan penjelasan bagaimana konsep analisa swot dan cara mengidentifikasi factor-faktor SWOT analisis.
6. Jelaskan bagaimana melakukan analisa lingkungan internal perusahaan.
7. Jelaskan bagaimana melakukan analisa lingkungan eksternal perusahaan.



YAYASAN KEBANGSAAN BIREUEN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN (S2)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM KEBANGSAAN INDONESIA (UNIKI)

SK. MENRISTEKDIKTI NO. 342/KPT/I/2019

Kampus Utama, Jl. Medan - Banda Aceh, Blang Bladeh Bireuen - Aceh, <http://uniki-ac.id>, surel : uniki.ykb@gmail.com
Kampus Lhokseumawe (PSKDU), Jl. Medan - Banda Aceh, Sp. Alue Awe, Lhokseumawe, <http://uniki-ac.id>, surel : uniki.ykb@gmail.com

MATA PELAJARAN : TEORI DAN PERILAKU ORGANISASI
DOSEN PENGASUH : DR. ZAINUDDIN IBA, SE, M.M
HARI / TGL : SABTU / 02 MARET 2024
WAKTU : 90 MENIT

PERHATIAN

1. Baca soal ujian dengan teliti dan cermat, kemudian dapat memulai menjawabnya secara mandiri dan yakinlah bahwa jawaban anda menjadi yang terbaik, karena teman andapun masih ingin mencontoh jawaban yang anda buat itu.
2. Ekspresikan kemampuan anda secara optimal, namun tetap dalam kerangka landasan teori yang substansif lalu dikaitkan dengan realitas yang anda ketahui.
3. Kami haqqul yakin bahwa anda semua memiliki kemampuan yang potensial untuk ditransformasikan menjadi figur – figur berkualitas yang siap saing, siap tanding, siap sanding dan siap mengisi peluang – peluang penting untuk membangun negeri ini.

Selamat Ujian Semoga Sukses for you. Terimakasih

SOAL :

1. Berikan argumentasi anda sejauh mana peranan manager dlm sebuah organisasi.
2. Dalam teori organisasi dikenal adanya kepribadian, motivasi dan reward and punishmen, berikan komentar anda.
3. Jelaskan bagaimana perilaku anda dalam sebuah organisasi yg sekarang anda tekuni, bandingkan dgn teori organisasi yg telah dipelajari.
4. Sebagai teori Perilaku Organisasi (Organization Behavior) merupakan study yang mempelajari tentang perilaku individu, perilaku kelompok dan perilaku organisasi yang berdampak pada organisasi / perusahaan yang bersangkutan.

Sebagai pekerja di Lembaga Pelayanan Publik dan digaji uang rakyat (APBN/APBA/APBD) dalam situasi dan kondisi masa lalu, demikian pula hingga saat ini, menurut anda berada pada kategori baik, sedang atau tidak baik. Berikan komentar anda dengan singkat namun harus ada relevansinya dengan teori – teori yang ada.



YAYASAN KEBANGSAAN BIREUEN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN (S2)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM KEBANGSAAN INDONESIA (UNIKI)

SK. MENRISTEKDIKTI NO. 342/KPT/I/2019

Kampus Utama, Jl. Medan - Banda Aceh, Blang Bladeh Bireuen - Aceh, <http://uniki-ac.id>, surel : uniki.ykb@gmail.com
Kampus Lhokseumawe (PSKDU), Jl. Medan - Banda Aceh, Sp. Alue Awe, Lhokseumawe, <http://uniki-ac.id>, surel : uniki.ykb@gmail.com

MATA PELAJARAN : MANAJEMEN KINERJA
DOSEN PENGASUH : DR. RAIHAN ISKANDAR, LC., M.M
HARI / TGL : SABTU / 02 MARET 2024
WAKTU : 90 MENIT

1. Apa yang terjadi jika sistem baik tetapi dilaksanakan oleh orang-orang yang tidak baik? Apa pula yang terjadi jika sebaliknya, sistem yang jelek dilaksanakan oleh orang yang baik? Simpulkan, mana yang penting, sistem yang baik atau orang yang baik dan berikan alasan Anda!

2. Berikanlah komentar tentang kasus di bawah ini.

Kasus:

Sebuah perusahaan feri penyeberangan yang menghubungkan Jawa dan Bali memperkenalkan ukuran baru yang akan digunakan dalam melayani keluhan pelanggan, yaitu perusahaan akan merespons keluhan pelanggan maksimal dalam waktu 10 hari kerja, tak lama kemudian, Bagian Pelayanan Pelanggan (customer service department) menerima keluhan dari 2 orang wanita tua yang memiliki pengalaman buruk dengan pelayanan perusahaan feri tersebut. Kedua wanita tua tersebut telah mengumpulkan voucher dari sebuah surat kabar sehingga mereka berhak untuk membeli tiket pulang menuju Bali dari Jawa hanya dengan membayar Rp1.000,00. Ketika mereka melakukan perjalanan sebelum tahun baru, mereka terpaksa menginap di Banyuwangi karena gagal mendapatkan feri. Feri pertama yang akan mereka naiki mengalami kerusakan, sedangkan feri berikutnya (dan merupakan feri yang terakhir) telah penuh. Bagian pelayanan pelanggan perusahaan menyatakan kasus kedua wanita tua itu merupakan keluhan yang sah (valid complaint) dan merespons keluhan kedua wanita tersebut dalam 10 hari kerja dengan cara mengembalikan uang mereka sebesar Rp1.000,00 (wibisono, 2006)

3. Jelaskan arti manajemen kinerja sebagai suatu system!

4. Jelaskan alasan dibutuhkannya sistem baru bagi manajemen kinerja organisasi baru!

5. Kasus :

Saya menerima telepon dari sebuah perusahaan high-tech yang amat ternama, sebuah perusahaan yang produknya mungkin Anda pergunakan sehari-hari dan namanya akan segera Anda kenal. Perusahaan ini dikenal sebagai pemimpin, sebagai panutan di bidang manajemen. Tetapi pihak manajemen perusahaan tersebut sedang berjuang menghadapi suatu problem. Hanya sekitar separuh dari manajernya yang menyerahkan dokumen-dokumen manajemen kinerja mereka. Mereka ingin tahu bagaimana cara membuat para karyawan lebih patuh dan percaya pada system tersebut. Bagaimana nasihat Anda?

Selamat Bekerja.....



YAYASAN KEBANGSAAN BIREUEN
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN (S2)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM KEBANGSAAN INDONESIA (UNIKI)

SK. MENRISTEKDIKTI NO. 342/KPT/I/2019

Kampus Utama, Jl. Medan - Banda Aceh, Blang Bladéh Bireuen - Aceh, <http://uniki-ac.id>, surel : uniki.ykb@gmail.com
Kampus Lhokseumawe (PSKDU), Jl. Medan - Banda Aceh, Sp. Alue Awe, Lhokseumawe, <http://uniki-ac.id>, surel : uniki.ykb@gmail.com

SOAL UJIAN MATRIKULASI PENGANTAR MANAJEMEN

Mata Kuliah/ Kode	: Pengantar Manajemen
Bobot SKS	: -
Semester/ Tahun	: Genap/ 2023/2024
Dosen Pengampu	: Dr Mai Simahatie S.E.M.M
Bentuk Soal	: Essay
Jumlah Soal	: 5 Soal
Waktu Ujian	: 90 Menit
Tanggal	: 02 Maret 2024

Soal :

1. Jelaskan manajemen dipandang sebagai ilmu dan seni!
2. Jelaskan 4 (empat) Fungsi Manajemen!
3. Jelaskan 3 (tiga) keterampilan dasar yang harus dimiliki oleh seorang manajer (*Conceptional Skill, Technical Skill, Humanity Skill*)
4. Jelaskan Teknik Perencanaan 5W + 1H!
5. Jelaskan Fungsi komunikasi di dalam organisasi (Fungsi informatif, Fungsi perusafif, Fungsi regulatif, Fungsi intratif) !

Bireuen, 02 Maret 2024
Dosen Pengampu,

(Dr Mai Simahatie S.E.M.M)
NIDN. 1302058602